

**NICARAGUA**

**ARAP**

**Agriculture Reconstruction Assistance  
Program**

**ANALISIS EXPLORATORIO DE  
MERCADO DE FLORES FRESCAS EN  
NICARAGUA**

**Prepared by:  
JR Castillos & Asociados**

*Submitted by:*  
**Chemonics International Inc.**

*To:*  
United States Agency for International Development Managua, Nicaragua  
Under RAISE IQC Contract No. PCE-I-00-99-00003-00  
Task Order No. 802  
April 2000

**I. ANÁLISIS DE LAS IMPORTACIONES 1996- 99 EN KILOS  
INTRODUCCION**

La presente investigación "**ANALISIS EXPLORATORIO DE MERCADO DE FLORES FRESCAS EN NICARAGUA**" fue realizado por la firma Consultora J. R. Castillo & Asociados a solicitud del Programa de Asistencia para la Reactivación Agrícola para Nicaragua (ARAP) - Chemonics Internacional Inc.

Nicaragua es un país productor de flores frescas en pequeña escala por lo que tiene que importarlas para atender la demanda existente. Tomando en cuenta lo anterior ARAP, considera que se debe promover la producción de flores de corte como cultivo alternativo, teniendo como propósito el desarrollar el mercado y fortalecer la capacidad productiva local en función de atender el mercado interno, regional y externo fuera de Centroamérica.

Para conocer la realidad nacional se ha elaborado diagnóstico de los elementos del mercado que condicionan el manejo y desenvolvimiento de este sector productivo.

En este trabajo de investigación se han obtenido datos valiosos que servirán de elementos de juicio para tomar la decisión de establecer este proyecto en el territorio nacional con el objeto de impulsar la producción de estos cultivos en el país.

En cuanto a los costos de producción fue muy difícil obtener información al respecto debido a la carencia de registros confiables tanto contables como estadísticos los cual son llevados por los productores de manera informal, además que no permiten que otras personas se enteren de los por menores de su negocio por temor que usen la información para competir posteriormente con el mismo.

## II. OBJETIVOS

### Objetivo General

Presentar Análisis Exploratorio del Mercado de Flores Frescas en Nicaragua.

### Objetivos Específicos

1. Identificar las **especies y variedades** de flores frescas que se utilizan actualmente en NICARAGUA.
2. Reunir **bibliografía** disponible de investigaciones realizadas sobre este tema en el país.
3. Establecer **volúmenes** en unidades o tallos y **precios** (C\$), incluyendo calidades, modalidades de empaque y fluctuaciones estacionales. En caso que la información disponible este en kilos, se deberá definir equivalencia entre kilos y unidades o tallos.
4. Efectuar recopilación y análisis de **datos de importaciones** de los últimos cuatro años.
5. Determinar **lugares de producción y cantidades por especies y variedad** producidas en NICARAGUA.
6. Identificar **proveedores extranjeros** y establecer los **canales de distribución**.
7. Recomendar las **especies y variedades** que presenten mayor oportunidad de mercado para el desarrollo de su cultivo localmente.
8. Recabar información preliminar sobre **costos y estimados de producción** de las especies que se recomienden para su promoción en NICARAGUA.
9. Identificar **trabas y obstáculos al desarrollo de la floricultura nacional, políticas de importaciones de semillas, plantas y esquejes, falta de insumos específicos, etc.**

### III. DISEÑO METODOLÓGICO

La Investigación de Campo se realizó dirigido al segmento meta a investigar y se desarrollo de la siguiente manera:

- Identificación de información secundaria externa:

Directorio Telefónico, Dirección General de Ingreso (D.G.I), Ministerio de Desarrollo y Economía (M.E.D.E), Bibliotecas y/o Centros de Documentación (CEI, B.C.N., UNAN, UNA, UCA, RUCFA, INCAE, UNAG, APPEN, CIPRES, HERBARIO NACIONAL - UCA, MAG - FOR, MARENA, AGENCIA ADUANERA, COMMENA, MIFIC.

(Ver Anexo No. 1 "Bibliotecas y Centros de Documentacion (CEDOC) visitados"

- La identificación de información primaria se inició a través del contacto telefónico a floristerías solicitándoles la participación en el estudio, las que aceptaron fueron visitadas en sus locales, de ahí se determinó a sus abastecedores (Mayoristas - Importadores), productores y lugares de producción. Para recabar la información se utilizaron entrevistas directas y observación, empleando cuestionarios guías diseñados para recolectar los datos de manera ordenada.

Se entrevistaron a:

**1. Floristerías (14)**

(Ver Anexo No. 2 "Entrevista a: Floristerías")

**2. Detallistas (4),** ubicados en los Mercados Huembes (1) y Mercado Oriental (1), además en los Cementerios General (1) y Periférico (1).

(Ver Anexo No. 3 "Entrevista a: Detallista en los Mercados" -  
Anexo No. 4 "Entrevista a: Detallista en los Cementerios")

**3. Importadores (2) - Mayoristas (3).**

(Ver Anexo No.5 "Entrevista a: Importadores"  
Anexo No. 6 "Entrevista a: Mayoristas ")

**4. Floricultores Nacionales,** se entrevistó 21, siendo estos de los Departamentos de Matagalpa (7), Masaya (10), Carazo (1) y Managua (El Crucero) (3) .

(Ver Anexo No. 7 " Floricultores: Departamento de Matagalpa"  
Anexo No. 8 "Floricultores: Departamento de Masaya/ Carazo"  
Anexo No. 9 "Floricultores: Departamento de Managua")

Una vez recopilada la información se procedió al Análisis de la información y la elaboración del Reporte Final.

Finalmente se presentan en este reporte los resultados obtenidos, conclusiones y recomendaciones del caso.

El Equipo Investigador estuvo compuesto por:

Coordinador:

- Ing. Juan Ramón Castillo Flores  
Ingeniero Industrial – Master en Administración de Empresas  
Post Grado en Mercadeo.

Investigadores de campo:

- Ing. Lázaro Guido M.                      Ingeniero Agrónomo
- Ing. Marina Zelaya Corea                Ingeniero Agrónomo
- Staff de la Firma.

El tiempo de duración del estudio fue de un mes calendario, iniciando a partir de la firma del contrato el 20 de junio y entregado el 20 de julio de 2000.

## V. RESULTADOS

### a) Principales Especies y Variedades de flores frescas que se comercializan en Nicaragua.

ESPECIE	VARIEDAD	COLOR
Rosas	Polo Livia Kiko Sterling 95 Blue Bell Emblen Carola Charlotte	Amarillo bajo Rosado bajo Rojo intenso Rosado Rojo Amarillo púrpura Rojo Rojo Blanca
Claveles	White Jun Mango Vanessa Tempo Pallas Calinka	Blanco Rosado Rojo Blanco con bordes Rojos Amarillo rayitas rojas Amarillo

Mini Claves	Carnaby Mini viola Giulia Gialetta Rony	Rojo Rojo Blanco con bordes rojos Amarillo Rojo claro
Lirios	Casa Blanca Lila	
Gerberas	Gerbera Gerbera Gerbera Gerbera Gerbera Gerbera	Roja Rojo pálido Blanca Amarilla Anaranjado Marrón
Crisantemos Chrysanthemum	Disbud Spider Disbud Disbud Anemone Pompon Cushion Pompom Cushion Pompon Cushion Pompon Cushion Pompon Margarita Pompon Spider Pompon Button Pompon Button Pompon Button Pompon Anenome	Super White Super Yellow Cremon White Yellow Eleonora Kent Rendez Vous Dark Flamenco Madera Yellow Reagan Volare Statesman Brisa Cotton Ball Regatta
Girasoles	Helianthus sunflower	
Gipsophilia	Gipsophilia	
Heliconia o Ave del Paraíso	Lobster-Heliconia BIHAI CB Heliconia Orthotricha Purpurea - Heliconia Caribaea Jacquinii - Heliconia Caribaea	
Ginger	Pink Ginger - Alpinia Purpurata Red Ginger - Alpinia Purpurata Shampoo Ginter Gingiber Spectablee	
Anturios	Anthurion Andreanum	
Gladiolas		Morada, Blanca, Roja y Amarilla
Alstroemería	Amanda	Blancas

	Casa Blanca Miami Atlanta Toscana Amor	Blancas Roja Rojo Claro Morada Amarilla
Solidagos	Solidago Solidaster	
Limonium	Misty white Misty Blue	
Estaticias (Statice)	Sinuatum Sinuatum Sinuatim	Amarilla Roja Roja púrpura
Estrellitas (Strar)	Ornithogalum Thirsoides Zantedeshia Meteor	

Otras: Iris, Antorchas, Aster.

**b) Principales Especies y Variedades de flores frescas que se producen en Nicaragua.**

Crisantemos, Gerberas, Claveles, Girasoles, Gladiolas, Dalia, Lirios, Rosas, Jencianas, Musaceas, Heliconioas (Ave del Paraíso), Anturios, Ginger, Mil Flores.

(Ver Anexo No. 7 " Floricultores: Departamento de Matagalpa"  
Anexo No. 8 "Floricultores: Departamento de Masaya/ Carazo"  
Anexo No. 9 "Floricultores: Departamento de Managua")

**c) Principales Lugares de Producción, Cantidades producidas en Nicaragua, Canales de Distribución, Costos estimados de Producción.**

Departamento de Matagalpa: Aranjuez.

Departamento de Masaya: Catarina, Niquinohomo, Nandasmo, Masatepe, Pacayita.

Departamento de Carazo: Diriamba.

Departamento de Managua: El Crucero.

(Ver Anexo No. 7 " Floricultores: Departamento de Matagalpa"  
Anexo No. 8 "Floricultores: Departamento de Masaya/ Carazo"  
Anexo No. 9 "Floricultores: Departamento de Managua")

**d) Proveedores Extranjeros.**

Guatemala - Agrícola Norcafe . S.A  
- Multicross  
- Paraíso .

Costa Rica

Colombia

E.E.U.U.

Ecuador

**Importadores - Mayoristas.**

Sergio Espinales

La Casa de las Flores

Miriam Argüello

Leyla Balladares.

**Canales de Distribución:**

Los canales de distribución de las flores frescas importada son directamente de los proveedores extranjeros a mayoristas nacionales, por vía aérea y terrestre, estos a su vez distribuyen el producto a floristerías detallistas.

**Tipo de Empaque**

En el caso de las Rosas se presentan en paquetes de 25 unidades, 10 paquetes por cajas envueltos en papel periódico, con bolsas de gelatina que las mantiene heladas, envueltas en papel periódico amarradas con nylon, con el fin de que no se muevan, cada paquete de rosas vienen en cajas de cartón de 8 x 20 x 41 pulgadas. Las demás flores se empaacan en cajas de cartón de 6 x 18 x 41 pulgadas y vienen envueltas en papel y bolsas plásticas.

**Medio de Transporte**

La flor importada es transportada principalmente vía aérea, a través de las líneas aéreas COPA y TACA procedente de Guatemala, Costa Rica, El Salvador, Panamá, Colombia, Estados Unidos, Ecuador.

e) **Datos de Importaciones CIF en los últimos cuatro años.**  
**Fuente: Centro de Exportaciones e Investigaciones (CEI).**

**AÑO: ENERO - DICIEMBRE 1999**

**AÑO: ENERO - DICIEMBRE 1998**

<b>Descripción</b>	<b>País</b>	<b>Kilos</b>	<b>Valor (US\$)</b>
Rosas	Guatemala	10,740.06	29,769.34
	Costa Rica	9,255.82	14,700.45
	Estados Unidos	389.94	2,841.64
	Panamá	115.90	437.98
		<b>20,501.72</b>	<b>47,749.41</b>
Claveles	Costa Rica	2,815.78	7,003.87
	Guatemala	2,207.77	7,049.95
	Honduras	20.00	19.20
	Estados Unidos	13.84	61.46
		<b>5,057.39</b>	<b>14,134.48</b>
Crisantemos	Estados Unidos	80.90	904.67
	Costa Rica	10.00	15.63
		<b>90.90</b>	<b>920.30</b>
Ginger	Costa Rica	10.00	2.44
	Panamá	1.40	6.38
		<b>11.40</b>	<b>8.82</b>
Ave del Paraíso	Costa Rica	237.35	645.79
	Estados Unidos	20.00	102.44
	Guatemala	12.27	25.96
	Panamá	1.40	32.08
		<b>271.02</b>	<b>806.99</b>
Calas	Costa Rica	<b>113.89</b>	<b>455.96</b>
Lirios	Costa Rica	12.68	20.20
	Panamá	1.40	8.20
		<b>14.08</b>	<b>28.40</b>
Sysofilia	Panamá	26.40	129.78
	Costa Rica	14.43	106.14
	Estados Unidos	13.75	146.27
		<b>54.58</b>	<b>382.19</b>
Serberas	Costa Rica	69.76	303.61

	Guatemala	67.86	252.73
	Estados Unidos	7.83	53.25
	Panamá	0.90	6.16
		<b>146.35</b>	<b>615.75</b>
Estaticias	Costa Rica	<b>10.00</b>	<b>3.86</b>
Astromerías	Costa Rica	<b>30.27</b>	<b>99.00</b>
Gladiolas	Estados Unidos	707.00	2,219.11
	Guatemala	303.52	47.43
	Costa Rica	145.08	646.99
		<b>1,155.60</b>	<b>2,913.53</b>
Anturios	Estados Unidos	2.75	20.25
	Panamá	1.40	21.86
		<b>4.15</b>	<b>51.11</b>
<b>TOTAL IMPORTACIONES 1998</b>		<b>27,461.35</b>	<b>\$68,170.80</b>

## AÑO: ENERO - DICIEMBRE 1997

Descripción	País	Kilos	Valor (US\$)
Rosas	Guatemala	9,476.08	28.660.00
	Costa Rica	9,186.52	31,810.72
	Estados Unidos	161.00	669.30
	El Salvador	97.00	250.20
		<b>18,920.60</b>	<b>49,434.06</b>
Rosales, incluso injertados	Estados Unidos	45.00	--
	Países Bajos	45.00	1,347.38
		<b>90.00</b>	<b>1,347.38</b>
Claveles	Costa Rica	3,779.63	18,348.89
	Guatemala	1,778.79	5,228.29
	El Salvador	52.08	226.70
	Estados Unidos	-	90.00
		<b>5,610.50</b>	<b>18,130.41</b>
Crisantemos	Costa Rica	1,688.26	4,898.54
	El Salvador	89.83	189.80
	Guatemala	23.21	71.60
		<b>1,801.30</b>	<b>5,159.94</b>
Ginger	Guatemala	<b>135.72</b>	<b>393.81</b>
Ave del Paraíso	Costa Rica	888.11	1,504.25

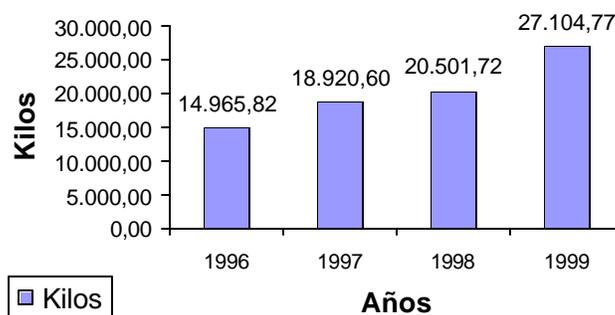
	Guatemala	76.37	179.85
	El Salvador	69.65	66.94
		<b>1,034.13</b>	<b>1,751.04</b>
Lirios	Costa Rica	<b>42.73</b>	<b>226.25</b>
Sysofilia	Guatemala	134.16	15.69
	Costa Rica	8.00	20.61
		<b>142.16</b>	<b>36.30</b>
Gipsophilia / Sys	Costa Rica	<b>58.00</b>	<b>215.71</b>
Gypsophilia	Guatemala	<b>95.10</b>	<b>76.83</b>
Gerbera	Costa Rica	<b>46.95</b>	<b>145.35</b>
Serberas	Guatemala	<b>62.74</b>	<b>171.91</b>
Estaticias	Costa Rica	72.96	243.56
	Guatemala	12.89	35.34
		<b>85.85</b>	<b>278.90</b>
Estancias	Guatemala	<b>22.44</b>	<b>73.61</b>
Astromerías	Costa Rica	<b>8.00</b>	<b>4.91</b>
Gladiolas	Guatemala	<b>32.74</b>	<b>93.25</b>
Anturios	Guatemala	14.32	39.05
	Costa Rica	8.00	17.75
		<b>22.32</b>	<b>56.80</b>
<b>TOTAL IMPORTACIONES 1997</b>		<b>28,210.78</b>	<b>\$77,596.46</b>

## AÑO: ENERO - DICIEMBRE 1996

Descripción	País	Kilos	Valor (US\$)
Rosas	Costa Rica	8,311.55	31,844.87
	Guatemala	6,377.61	19,887.02
	Estados Unidos	276.66	1,028.11
		<b>14,965.82</b>	<b>52,760.00</b>
Claveles	Costa Rica	3,849.31	14,978.34
	Guatemala	1,668.21	4,620.93
		<b>5,517.52</b>	<b>19,599.27</b>
Crisantemos	Costa Rica	<b>3,399.90</b>	<b>14,803.89</b>

Ave del Paraíso	Costa Rica	1,303.54	3,238.52
	Guatemala	170.63	484.68
		<b>1,474.17</b>	<b>3,723.20</b>
Calas	Costa Rica	<b>25.51</b>	<b>32.57</b>
Lirios	Costa Rica	865.67	4,629.56
	Guatemala	1.66	5.81
		<b>867.33</b>	<b>4,635.37</b>
Sysofilia	Costa Rica	1,127.93	5,711.83
	Guatemala	13.31	46.45
		<b>1.141.24</b>	<b>5,758.28</b>
Serberas	Costa Rica	408.56	1,117.75
	Guatemala	273.29	762.28
		<b>681.85</b>	<b>1,880.023</b>
Estaticias	Costa Rica	397.88	1,118.23
	Guatemala	49.10	130.69
		<b>446.98</b>	<b>1,248.92</b>
Astromerías	Costa Rica	<b>55.12</b>	<b>102.10</b>
Orquídeas	Costa Rica	<b>16.00</b>	<b>72.86</b>
Gladiolas	Costa Rica	73.38	286.02
	Guatemala	33.99	106.79
		<b>107.37</b>	<b>392.81</b>
Anturios	Costa Rica	<b>53.26</b>	<b>159.57</b>
<b>TOTAL IMPORTACIONES 1996</b>		<b>27,752.07</b>	<b>105,158.87</b>

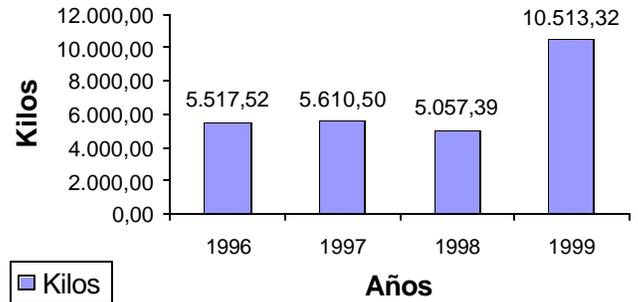
**CUADRO COMPARATIVO  
(KILOS-AÑO)**

**ROSAS**

Año	Kilos	Diferencia	Incremento
1996	14,965.82		
1997	18,920.60	3,954.78	26.43%
1998	20,501.72	1,581.12	8.36%
1999	27,104.77	6,603.05	32.21%

En 1999 se presentó el mayor número de importaciones de Rosas al país, siendo estas de 27,104.77 Kilos equivalentes a \$54,064.34 dólares, incrementando en un 32.21% con respecto a 1998. Los países que han mantenido la importaciones durante estos cuatro años son: Guatemala, Costa Rica y Estados Unidos

**CLAVELES****CUADRO COMPARATIVO  
(KILOS-AÑO)**

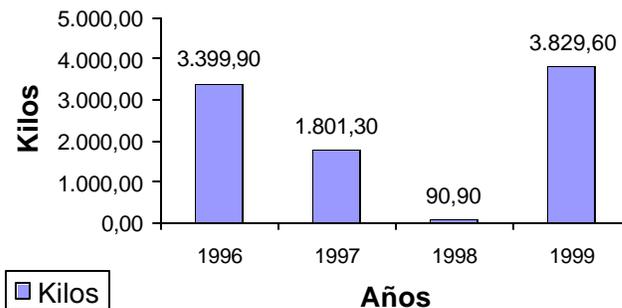


Año	Kilos	Diferencia	Incremento
1996	5,517.52		
1997	5,610.50	92.98	1.69%
1998	5,057.39	-553.11	-9.86%
1999	10,513.32	5,455.93	107.88%

Las importaciones de Claveles incrementaron para el año 1997 de 5,517.52 Kilos, que se importaron en 1996, a 5,610.50 kilos presentándose un incremento del 1.69%, para luego decrementarse en un -9.86% para 1998, siendo hasta 1999 que incrementó considerablemente la importación en un 107.88% equivalente a 10, 513.32 Kilos

**CRISANTEMOS**

**CUADRO COMPARATIVO  
(KILOS-AÑO)**

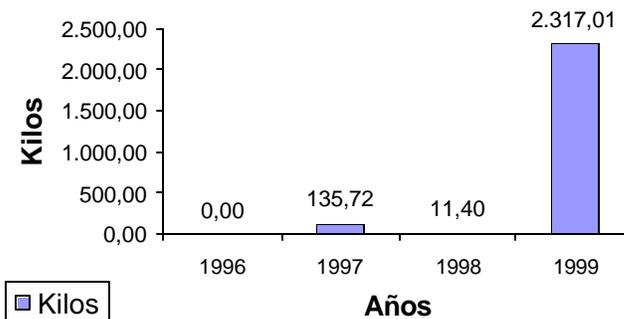


Año	Kilos	Diferencia	Incremento
1996	3,399.90		
1997	1,801.30	-1,598.60	-47.02%
1998	90.90	-1,710.40	-94.95%
1999	3,829.60	3,738.70	4112.98%

Los años 1996 y 1999 presentaron la mayor cantidad de importaciones, 3,399 Kilos y 3,829 Kilos respectivamente. 1998 fue el año en que menos se importó Crisantemos al país. Durante ese año se importaron 90.90 Kilos equivalentes a un monto de \$920.30 dólares

**GINGER**

**CUADRO COMPARATIVO  
(KILOS-AÑO)**



Año	Kilos	Diferencia	Incremento
1996	0.00		
1997	135.72	135.72	
1998	11.40	-124.32	-91.60%
1999	2,317.01	2,305.61	20224.65%

En el año 1996 no se importó, en 1998 las importaciones Ginger al país han sido casi nulas, dándose un incremento de 22,224.65 % en las importaciones para el año de 1999 equivalentes en kilos a 2,317.01

### AVE DEL PARAISO

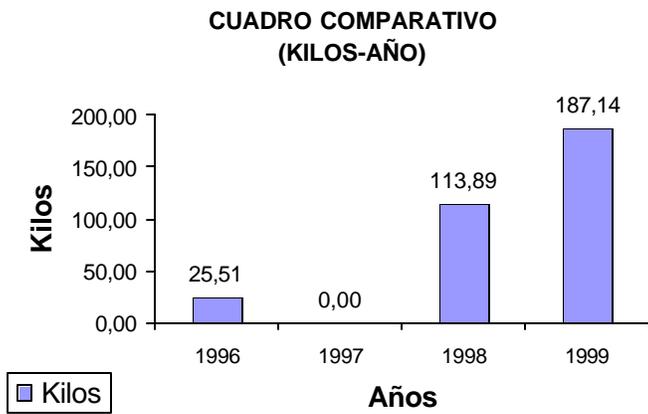
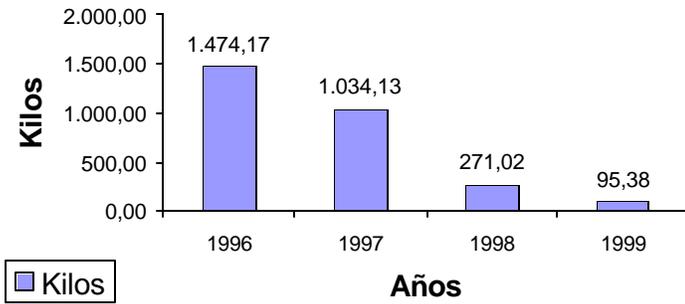
Año	Kilos	Diferencia	Incremento
1996	1,474.17		
1997	1,034.13	-440.04	-29.85%
1998	271.02	-763.11	-73.79%
1999	95.38	-175.64	-64.81%

Las importaciones de Ave del Paraíso realizadas durante los cuatro años presentan una clara disminución. En 1996 se importó al país 1,474.17 Kilos equivalente a un monto de \$3,723.20, mientras en 1999 sólo se importó 95.38 Kilos equivalente a \$206.01 dólares.

### CALAS

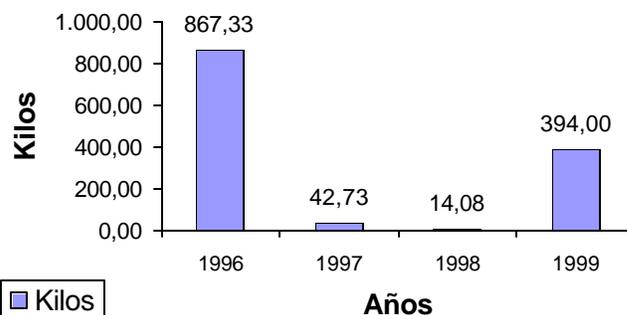
Año	Kilos	Diferencia	Incremento
1996	25.51		
1997	0.00	-25.51	-100.00%
1998	113.89	113.89	446.45%
1999	187.14	73.25	64.32%

La mayor importación de Calas, en cuanto a kilos, se obtuvo durante el año 1999. Sin embargo estas importaciones son relativamente bajas en comparación a las Rosas, Claveles, Crisantemos y Ginger, pues no pasan de los \$500 dólares al año.



**LIRIOS**

**CUADRO COMPARATIVO  
(KILOS-AÑO)**

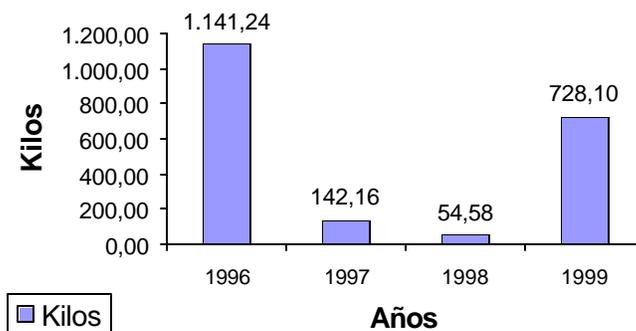


Año	Kilos	Diferencia	Incremento
1996	867.33		
1997	42.73	-824.60	-95.07%
1998	14.08	-28.65	-67.05%
1999	394.00	379.92	2698.30%

1996 fue el año que se importó el mayor número de kilos de Lirios al país, siendo esta cantidad de 867.33 Kilos equivalente en monto a \$4,635.37 dólares. En los siguientes años las importaciones decrementaron considerablemente, siendo hasta 1999 que se vuelve a presentar un incremento.

### SYSOFILIA

**CUADRO COMPARATIVO  
(KILOS-AÑO)**



Año	Kilos	Diferencia	Incremento
1996	1,141.24		

1997	142.16	-999.08	-87.54%
1998	54.58	-87.58	-61.61%
1999	728.10	673.52	1234.01%

1996 fue el año que se importó el mayor número de Kilos de Sysofilia al país, siendo esta cantidad de 1,141.24 Kilos equivalente en monto a \$5,758.28 dólares. En los siguientes años las importaciones decrementaron considerablemente, siendo hasta 1999 que se vuelve a presentar un incremento.

### GERBERAS

Año	Kilos	Diferencia	Incremento
1996	681.85		
1997	62.74	-619.11	-90.80%
1998	146.35	83.61	133.26%
1999	525.57	379.22	259.12%

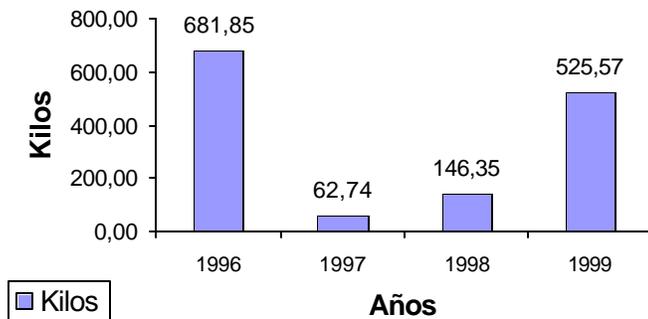
1996 fue el año que se importó el mayor número de Kilos de Gerberas al país, siendo esta cantidad de 681.85 Kilos equivalente en monto a \$1,880.02 dólares. En 1997 se presenta un decremento de -90.80%, sin embargo en 1998 las importaciones vuelven a incrementar obteniéndose en 1999 un importe de 525.57 kilos.

### GLADIOLAS

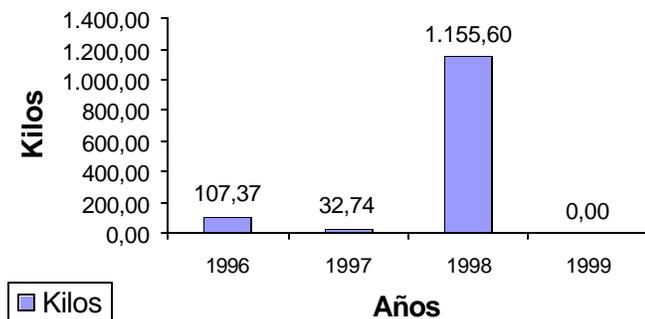
Año	Kilos	Diferencia	Incremento
1996	107.37		
1997	32.74	-74.63	-69.51%
1998	1,155.60	1,122.86	3429.63%
1999	0.00		

1998 fue el año en que más se importó Gladiolas al país, con un monto de \$2,913.52 dólar equivalentes a 1,155.60 Kilos, importando el 76% de los Estados Unidos y el resto de Costa Rica (22%) y Guatemala (2%).

**CUADRO COMPARATIVO  
(KILOS-AÑO)**



**CUADRO COMPARATIVO  
(KILOS-AÑO)**



**g) Datos de Exportaciones en los últimos 4 años 1996 - 1999**

(Ver Anexos No. 10 "Datos de Exportaciones 1996"  
Anexos No. 10 "Datos de Exportaciones 1997"  
Anexos No. 10 "Datos de Exportaciones 1998"  
Anexos No. 10 "Datos de Exportaciones 1999")

**h) Volúmenes de consumo estimado (unidades); Equivalencia (Kilos = Unidades); Precios de ventas a floristerías (C\$).**

**VOLUMEN DE CONSUMO ESTIMADO (UNIDADES)**

VARIEDAD	ESTIMADOS (PRODUCCION)	UNIDADES	KILOS	IMPORTAC. 1999 KILOS	VOL. DE CONSUMO KILOS
CRISANTEMO S	157,650 MOÑOS/AÑO	1,891,800	72,761.53	3,829.60	76,591.13
ROSAS	2,880 DOC. /AÑO	34,560	1,382.40	27,104.77	27,487.17
CAVELES	53,760 DOC. /AÑO	645,120	18,819.13	10,513.32	29,332.45
GERBERAS	1,152 DOC. /AÑO	13,824	345.60	--	345.60
GLADIOLAS	2,200 DOC./AÑO	26,400	1,100.00	--	1,100.00
ANTURIOS	--	--	--	42.80	42.80

**EQUIVALENCIAS KILOS : UNIDAD POR FLOR (ESPECIE)**

FLOR	KILO	UNIDAD	PRESENTACION (EMBALAJE)	PROCEDENCIA	TALLO CM A
ROSA	1 kilo	25	Paquete de 25 unid.	Guatemala	24 pulg.
CLAVELES	1 kilo	34	Paquete de 2 doc.	Guatemala	22 pulg.
CRISANTEMO S	1 kilo	26 unid.	Moño - 10-12 unid.	Nicaragua	25 pulg.
AVE DEL PARAÍSO	1 kilo	12 unid.	Moño - doc.	Guatemala	24 pulg.
LIRIOS	1 kilo	22 unid.	Moño - 10 unid.	Guatemala	22 pulg.
GERBERAS	1 kilo	40 unid.	Moño - doc.	Guatemala	26 pulg.
NUBE	1 kilo	39 tallos	Moño - doc.	Guatemala	16 pulg.
ASTERLILA	1 kilo	53 unid.	Moño - 8 unid.	Guatemala	19 pulg.
MARGARITA	1 kilo	70 unid.	Moño - 16-18 unid.	Nicaragua	25 pulg.

CHINO	1 kilo	20 unid.	Moño - 10 Unid.	Nicaragua	24 pulg.
-------	--------	----------	-----------------	-----------	----------

**PRECIOS DE VENTAS A FLORISTERIAS DEL MAYORISTA E  
IMPORTADOR  
"CASA DE LAS FLORES"**

VARIEDAD DE FLORES	PRECIOS C\$
Pqts. de Rosa C.R. O Colombia	120.00
Pqts. de Rosas Guatemala	100.00
Pqts. de Clavel Rojo	76.00
Pqts. de Clavel Colores	76.00
Moños de Gipsofilia	60.00
Moños de Gerberas	35.00
Moños de Minigerberas	25.00
Moños de Crisantemos	14.00
Docenas de Aves	45.00
Moños de Helechos	8.00
Moños de Alstremeria	45.00
Moños de Miniclavel	45.00
Moños de Lirios Colores	70.00
Moños de Lirios ST	70.00
Moños de Lirios CB	80.00
Moños de Estrellitas	30.00
Moños de Esparragos	25.00
Moños de Eucaliptos	35.00
Moños de Margaritas	14.00
Moños de Aster Blanco	35.00
Moños de Solidagos	35.00
Moños de Aster Lila	35.00
Docenas de Ginger	46.00
Docenas de Girasoles	50.00
Docenas de Gladiola	70.00
Moños de Iris	40.00
Docenas de Callas	50.00
Heliconias Rojas	10.00
antorchas	10.00
Hiedra	30.00
Lisiantos	40.00
Orquídeas	100.00
Limonium	50.00
Estaticia	35.00
Marginata	30.00
Fullis	18.00
Avecilla	25.00
Rostrata	12.00

Pinochos	28.00
anturios	80.00
Bases Planas	6.00
Bases Grandes	6.00
Bases Medianas	5.50
Bases Pequeñas	5.00
Cajas de Oasis	400.00

**i) Trabas y Obstáculos en la producción (políticas de importación de semilla, plantas, esquejes, insumos, especificar) de la Floricultura Nacional.**

Semilla:

La semilla para las plantas madres son traídas del exterior USA / Holanda) los productores consideran los precios muy caros, ejemplo: 300 hijos de Gerberas valen U\$ 7,200 puestos en Nicaragua, U\$ 0.4 el hijo de Clavel puesto en Nicaragua.

Las plantas madres o productoras de esquejes en la mayoría de los invernaderos son muy viejas a eso se debe la poca producción y calidad.

Se considera este uno de los obstáculos más grandes para el desarrollo de la floricultura en Nicaragua. Los productores tienen mucho celo cuando se trata de adquirir semillas de sus cultivadores; hay egoísmo bien marcado. El que está en este negocio, no quisiera que hubiera competencia.

Cada productor posee sus bancos de semilla, a la cual semanalmente están sacándole esquejes para ponerlos a germinar y luego trasplantarlos al lugar definitivo.

Insumos:

Actualmente no hay insumos específicos para el tratamiento de las flores. Se están utilizando los productos que más se aproximan a las exigencias del cultivo.

El Servicio Agrícola Gurdán y Formunica son las dos casas comerciales que más alternativas presentan al floricultor.

Se considera problema el hecho de no haber productos específicos para la producción de flores. Esto hace que el productor tenga que importar insumos de Costa Rica y USA para solucionar en parte este problema.

Vías de Penetración:

Son pocas y éstas se vuelven intransitables en época de lluvia, principalmente en la zona del Norte (Matagalpa).

Los floricultores no cuentan con presupuesto para dar mantenimiento a los caminos y están esperanzados a que el Gobierno Municipal lo haga. Actualmente es deficiente y tardado el apoyo recibido.

Recuperación de Cartera:

Las ventas son principalmente al crédito. A los floricultores de la zona del Norte le es incómodo y tardado la recuperación de cartera. Lo anterior limita las inversiones en mejoras e infraestructuras. En la mayoría de los casos los productores financian a las floristerías.

Falta de Financiamiento y Asistencia Técnica:

No existen líneas de crédito en el sector financiero para desarrollar este sector agrícola lo cual están pidiendo los floricultores. Todo lo que existe actualmente, es por esfuerzo propio.

Materiales de Producción:

Estos materiales algunos existen en nuestro medio, ejemplo; la madera. Otros como el plástico no se encuentra en el país lo cual hace necesario que lo importen de Guatemala a US\$ 4.00 el kilo. El plástico que se produce en Nicaragua no llena las expectativas de los floricultores, ya que es de baja calidad para el uso que le dan.

Mercadeo:

La falta de conocimientos técnicos en el mercado de las flores, no permite establecer un plan estratégico al respecto.

Cuando hay abundante producción los precios bajan afectando principalmente a los productores más pequeños quienes sufren pérdidas muy grandes. En general todos pierden, pues no saben como hacer frente a estas situaciones. Aún en épocas normales su rutina de mercado se limita a buscar a quien vender.

Energía Eléctrica:

La falta de transformadores en las líneas primarias no les permite hacer uso de la energía eléctrica. Cuando la solicitan, el servicio es tardado. La luz eléctrica la consideran muy cara.

Comunicación:

La carencia de líneas telefónicas, radio comunicadores; hacen más difícil la producción y la comercialización de sus productos pues la comunicación con los proveedores y distribuidores es muy lenta, lo que afecta el negocio sustancialmente, considerando que las flores son productos perecederos.

**j) Trabas y obstáculos en la comercialización de la Floricultura Nacional.**

- Entrega incompleta de pedido a floristerías por parte de proveedores.
- Entrega de pedidos algunas veces en mal estado.
- El precio lo consideran muy alto.
- Existe un alto porcentaje de pérdidas, por no venderse a tiempo el producto, pues es muy perecedero y muy delicado.
- Transporte utilizado por los proveedores es inadecuado, no trae el suficiente frío para conservar las flores, las aprietan mucho, son mal estibadas, las de abajo se deterioran por el peso.
- Falta de técnica de corte de las flores, o las cortan muy temprano y no abren los chotes o las cortan muy tarde y de desojan. Además dejan los tallos muy cortos y no permite hacer arreglos especiales.
- Incumplimientos de los pedidos efectuados.
- El día de las madres, de los enamorados y de los muertos, fluctúa el precio, por la alta demanda, pero no son surtidas adecuadamente las floristerías.
- Falta de servicio de carga de las aerolíneas, hay problemas con los servicios de aduana, almacenamiento inadecuado.
- Las flores que vienen del extranjero son de tercera calidad.

- Existen problemas en la agilización de los trámites y obtención de permisos fitosanitarios.
- k) **Recomendación de Especies y Variedades de mayor oportunidad de mercado para el desarrollo de su cultivo localmente.**

**Para la Zona Norte del país, Departamento de Matagalpa particularmente la zona de Aranjuez y Jinotega.**

Las especies y variedades de mayor oportunidad para desarrollar el cultivo en la zona de Matagalpa y Jinotega son: Crisantemo, Claveles, Gerberas, Girasoles, Rosas y Gladiolas, siempre y cuando se les apoye con el asesoramiento técnico necesario y principalmente con los recursos económicos.

En esta es la zona se ha introducido algo de técnica, aunque todavía no han logrado alcanzar un buen estándar de calidad, debido a la falta de conocimientos técnicos completos, falta de insumos especiales para la floricultura, materiales de buena calidad, los cuales son escasos y caros.

Existen problemas de infraestructuras, vías de penetración, energía eléctrica, detectamos un marcado egoísmo entre los productores de flores. No comparten sus experiencias, ni dan informes claros y precisos de sus actividades

En esta zona perfectamente se puede desarrollar la floricultura tecnificada pues las especies que siembran Crisantemos, Claveles, Gerberas, han demostrado su potencial productivo y de calidad. El problema principal es que las especies no duran el tiempo suficiente para su venta y a veces presentan daños de plagas y enfermedades que merman su producción. Lo anterior es debido a que no tiene el manejo adecuado y productos para alcanzar esa calidad.

Otra variante es la falta de dinero para invertir en mejoras y técnicas adecuadas.

Al ser el crédito la mayor parte de forma de la venta, y que les cuesta mucho recuperar la cartera, afecta el flujo de efectivo para operar.

Cuando hay mucha producción se pierde el producto por problemas de la oferta y la demanda, pues no tienen planes alternativos programados para esta situación.

No existe nacionalmente un lugar donde se compran semilla o material botánico para plantas madres.

El Gobierno no ha promovido el desarrollo de este rubro.

Algunos productores dicen que el consumo de crisantemos nacionales es más que el importado, por el precio más bajo del producto nacional

Actualmente los productores están anuentes a recibir ayuda para lograr el desarrollo de sus empresas, tanto técnica como financieramente.

**El Departamento de Managua**, particularmente la zona de El Crucero, existe un gran potencial para el desarrollo de la producción de Mil Flores ya que la especie es nata de la zona (se desarrolla silvestremente) única especie que resiste los vientos y gases del volcán Masaya.

Los productores cultivan de forma tradicional y artesanal, esto permitiría introducir conocimientos técnicos de producción y mercadeo para el desarrollo de la floricultura de El Crucero.

#### **En la zona de los pueblos (Carazo y Masaya)**

El potencial de esta zona está dirigido para el desarrollo de la producción de flores tropicales, por ejemplo: Heleconias (Ave del paraíso), Ginger, Maracas, Antorchas, Anturios, entre otras.

A pesar que son producidas de manera artesanal, su calidad es aceptada entre las floristerías, lo que da pauta para introducir mejores técnicas de producción y mercadeo para el desarrollo de esta especies tropical en el país .

Se piensa que el futuro de la producción de estas plantas está en Europa, pues así lo manifiestan sus productores.

La producción de crisantemos en esta zona es un desperdicio de recursos y tiempo, dado sus bajo rendimiento, debido a la carencia de técnicas adecuadas y recursos financieros.

**l) Bibliografía disponible de investigaciones realizadas sobre este tema (Fichas bibliográficas)**

**FICHA / REVISTA**

- |                              |   |   |
|------------------------------|---|---|
| 1. Autor                     | : | GERARDO BRAVO M.  |
| 2. Año de Publicación        | : | 1996  |
| 3. Título del artículo       | : | FLORES: UN NEGOCIO EN ASCENSO<br>Catarina vive del negocio de las flores. |
| 4. Nombre de la revista      | : | REVISTA DEL CAMPO Productores   |
| 5. Publicada por             | : | UNAG  |
| 6. País de la Publicación    | : | NICARAGUA   |
| 7. Vol. - No. de la Revista  | : | No. 53  |
| 8. Pág. inicial del artículo | : | Pág. 15 - Pág. Final 17.  |
| 9. Ubicación                 | : | Biblioteca Universidad Nacional Agraria (UNA)                             |

**FICHA / REVISTA**

- |                              |   |   |
|------------------------------|---|---|
| 1. Autor                     | : | GERARDO BRAVO M.                              |
| 2. Año de Publicación        | : | 1996  |
| 3. Título del artículo       | : | ORQUIDEAS Tras su belleza, un negocio.        |
| 4. Nombre de la revista      | : | REVISTA DEL CAMPO Productores                 |
| 5. Publicada por             | : | UNAG  |
| 6. País de la Publicación    | : | NICARAGUA                                     |
| 7. Vol. - No. de la Revista  | : | No. 48  |
| 8. Pág. inicial del artículo | : | Pág. 12 - Pág. Final 15.                      |
| 9. Ubicación                 | : | Biblioteca Universidad Nacional Agraria (UNA) |

**FICHA / TESIS - MONOGRAFÍA**

Autor	:	Villareyna Vallecillo Doris Isabel Sosa López Lilly Zeledón Siles Rosa Ileana
Año	:	1993
Título	:	Análisis de Rentabilidad de la Empresa "Jardines de Nicaragua S.A. de Jinotega.
Tesis para optar al grado	:	Ingeniero Agrónomo
Lugar de Publicación	:	Matagalpa, Nicaragua
Universidad	:	Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua.
Paginación	:	57
Ubicación	:	Biblioteca RUCFA

**FICHA / TESIS - MONOGRAFÍA**

Autor	:	TERCERO MERCADO, M.G URRUTIA ALVAREZ, G.
Año	:	1994
Título	:	Características Florística y Estructural del bosque de Galería en Chacocente, Carazo.
Tesis para optar al grado	:	Ing. Agrónomo
Lugar de Publicación	:	Carazo, Nicaragua
Universidad	:	Universidad Nacional Agraria (UNA)
Paginación	:	94 Clasificación TNF 40 T 315
Ubicación	:	CENIDA (Biblioteca de la UNA) Fac. Recursos Naturales y del ambiente

**FICHA / TESIS - MONOGRAFÍA**

Autor	:	MENESES MERCADO, LUIS RAMON
Año	:	
Título	:	Caracterización de los Flora Apística
Tesis para optar al grado	:	
Lugar de Publicación	:	Managua, Nicaragua
Universidad	:	Universidad Centroamericana
Paginación	:	
Ubicación	:	
Clasificación	:	Mon. 638. 13 M - 543

**FICHA / TESIS - MONOGRAFÍA**

Autor	:	FONSECA MENA, KARLA
Año	:	
Título	:	Identificación Texonómica de la Flora
Tesis para optar al grado	:	
Lugar de Publicación	:	Managua, Nicaragua
Universidad	:	
Paginación	:	
Ubicación	:	
Clasificación	:	Mon. 582 . 1609 F- 676.

**FICHA / LIBROS - FOLLETOS**

1.	Autor	:	
2.	Año de Publicación	:	
3.	Título del artículo	:	Manual de Flores de Nicaragua
	Sub título	:	
4.	Número de Edición	:	
5.	Lugar de Publicación	:	Managua, Nicaragua
6.	Editorial	:	
7.	Paginación	:	
8.	Ubicación	:	Herbario Nacional UCA
9.	Observaciones	:	El Manual no se encontraba disponible.

**VI. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

Los principales lugares que se cultivan flores frescas en Nicaragua son: Departamento de Matagalpa, carretera a Jinotega, en el Municipio de Aranjuez. Departamento de Masaya, en el sector de los pueblos y en Departamento de Managua en el Municipio de El Crucero.

Una recomendación para ampliar los lugares de siembra sería el estudiar zonas que la tierra y el clima son propicios para estos cultivos, especialmente donde las condiciones económicas de los pobladores son precarias por efecto del Huracán Mitch.

Las variedades que más se siembran son las siguientes: Crisantemos, Claveles, Rosas, Gladiolas y Gerberas.

Existe la oportunidad de ampliar el número de variedades y producción de las existentes tomándose como guía las principales importaciones que actualmente se hacen en el país,

La mayor oportunidad de mercado para el desarrollo del cultivo está en las especies como:

Rosas, Claveles, Sysofilia, Crisantemos y flores tropicales tales como: Heliconías, Anturios, Ginger, Maracas, Teniéndose que tecnificar su producción para poder competir con las importadas.

Se presentan problemas de producción por falta de insumos adecuados y tecnología, vías de acceso transitables todo el año, energía eléctrica y medios de comunicación.

Existe un bajo rendimiento en la producción por falta de la tecnología adecuada.

Los costos de producción fueron muy difíciles de obtener por dos razones principales:

1. Carencia de registros confiables, tanto contables como estadísticos, lo cual llevan de manera informal.
2. No permiten que otras personas se enteren de su negocio por temor a que usen la información para competir posteriormente con el mismo.

El mercado de sus productos se efectúa sin ningún plan estratégico, lo cual perjudica sus ventas en los momentos que se producen problemas, por mucha o poca demanda. Sus planes de operación no tienen una base técnica por lo que necesitan apoyo al respecto.

Sus problemas financieros son resueltos con sus propios recursos, los cuales por ser limitados no les permite crecer, para asesorías y tecnificarse.

Las principales variedades importadas son las siguientes:

Rosas,  
Claveles,  
Crisantemos,  
Ginger y  
Sysofilia.

El monto total de importaciones en 1999, fue de U\$ 87,948.80 dólares equivalentes a 45,957.67 Kilos, mientras que en 1996 el monto fue de U\$ 105,158.87 dólares, equivalente a 27,752.07 Kilos, según datos del Centro de Exportaciones e Inversiones de Nicaragua (CEI).

Los principales países donde se importaron las flores, fueron los siguientes:

Costa Rica  
Guatemala  
Colombia  
Estados Unidos.

Como conclusión final consideramos que existe una muy buena oportunidad en la promoción del cultivo de flores frescas, pues existe un mercado potencial, tierras aptas y mano de obra abundante, para ejecutar lo anterior se requiere financiamiento y asistencia técnica.

Además consideramos oportuno la organización de los floricultores por regiones, lo que les beneficiará en la compra de insumos y asistencia técnica, igualmente recomendamos la organización de los propietario de floristerías.

Recomendamos analizar la oportunidad de incrementar el desarrollo de la producción de líquenes y musgos, como producto alternativo al estudiado dada la demanda del mercado extranjero.

## **VII. ANEXOS**

Anexo No. 1 "BIBLIOTECAS Y CENTROS DE DOCUMENTACION (CEDOC) VISITADOS"

Anexo No. 2 Entrevistas a: Floristerías

Anexo No. 3 Entrevistas a: Detallistas en los Mercados

Anexo No. 4 Entrevistas a: Detallistas en Cementerios

Anexo No. 5 Entrevistas a; Importadores

Anexo No. 6 Entrevistas a: Mayoristas

Anexo No. 7 Floricultores : Departamento de Matagalpa

Anexo No. 8 Floricultores : Departamento de Masaya y Carazo

Anexo No. 9 Floricultores : Departamento de Managua

Anexo No. 10 Datos de Exportación 1996

Anexo No. 11 Datos de Exportación 1997

Anexo No. 12 Datos de Exportación 1998

Anexo No. 13 Datos de Exportación 1999

Anexo No. 14 Códigos de Plantas Vivas y Producto de Floriculturas  
(Descripción de Códigos)

### **Información de Interés**

- Fotos de Floricultores nicaragienses por departamento.
- Listado de Floristerías a nivel nacional
- Comerciantes de flores frescas en los mercados de Managua.